

## La solidité financière des entreprises du Nouvel Habitat continue de se dégrader

**La nouvelle enquête Codinf 2025 réalisée par INOHA confirme la poursuite de la dégradation de la solidité financière des industriels du Nouvel Habitat. Baisse d'activité, marges en recul et solvabilité fragilisée dessinent une situation durablement sous tension, qui appelle à une mobilisation renforcée de l'ensemble de la filière.**

INOHA, l'association des Industriels du Nouvel Habitat, publie les résultats de sa dernière enquête Codinf 2025, fondée sur l'analyse des bilans 2024 déposés aux greffes des Tribunaux de commerce de 230 entreprises représentant la quasi-totalité de ses adhérents.

Le suivi réalisé sur six années fait apparaître une réalité désormais incontestable : la filière du Nouvel Habitat traverse une phase de fragilisation structurelle, limitant fortement la capacité d'investissement des industriels.

Avec 8,05 milliards d'euros de chiffre d'affaires cumulés et 18 778 salariés, cette filière industrielle du Nouvel Habitat (constituée majoritairement des PME implantées dans les territoires) demeure pourtant un maillon essentiel de l'économie française.

### Chiffres d'affaires et emploi en baisse

Après un pic d'activité en 2021, le chiffre d'affaires médian des adhérents poursuit sa baisse, atteignant 15,8 M€ en 2024 contre 16,5 M€ l'année précédente (-4,2 %). Les effectifs suivent la même tendance, avec une moyenne de 26 salariés (-10 %). Ces évolutions témoignent d'un affaiblissement généralisé du tissu industriel, quelle que soit la taille des entreprises.

### Rentabilité d'exploitation en recul

Malgré une valeur ajoutée stable, la rentabilité d'exploitation (EBE/CA) s'effrite à 5,1 % en 2024, un niveau nettement inférieur à celui de l'industrie manufacturière (7 %). Cette contraction s'observe dans l'ensemble des tranches de chiffre d'affaires, avec des marges particulièrement faibles dans les rayons Outillage-Quincaillerie (2,9 %) et Plomberie-Chauffage-Électricité (3,5 %).

### Structure financière sous tension

Si l'endettement a diminué depuis la période des PGE, la faiblesse des fonds propres et la stabilité du besoin en fonds de roulement (55 jours de CA) traduisent une gestion tendue. L'indice de solvabilité moyen Ellisphere des adhérents INOHA chute de 7,1 en 2023 à 6,5 en octobre 2025, confirmant un affaiblissement structurel. La proportion d'entreprises à risque moyen ou élevé progresse et concerne désormais près de 50 % du panel étudié.

### Un appel à la vigilance collective

Cette détérioration financière limite les investissements des entreprises indispensables pour répondre aux attentes du marché : innovation, durabilité, montée en gamme, modernisation de l'outil industriel ou encore sécurisation des approvisionnements.

D'autant que le marché affichait encore fin septembre une baisse de -3,8 % tous circuits confondus.

Dans ce contexte, les résultats de l'étude Codinf doivent conduire la filière à une réflexion urgente sur le partage de la valeur entre industriels et distributeurs.

Pour cela, INOHA rappelle que la pérennité du Nouvel Habitat repose sur un rééquilibrage constructif, fondé sur une compréhension partagée des contraintes économiques et un dialogue renforcé.



*« L'évolution de l'indice de solvabilité est un très bon indicateur d'une situation dégradée des acteurs industriels du secteur. Cette fragilité économique restreint leur capacité d'investissement, tant dans l'outil de production que dans l'innovation produit. Le constat était identique en 2024 et il doit nous alerter pour le moyen terme. »*  
conclut Jean-Luc Guéry, Président d'INOHA.

**NB :** La méthodologie de cette étude repose sur l'analyse continue d'un panel fixe d'entreprises suivies sur six ans, garantissant la cohérence et la fiabilité des résultats. Ce dispositif assure une vision précise et robuste de l'évolution économique de la filière.

#### **À propos d'INOHA**

Association professionnelle des Industriels du Nouvel Habitat, INOHA fédère, depuis 1978, les fabricants de produits manufacturés destinés à l'entretien, au bricolage, à l'aménagement extérieur, au jardinage, à l'amélioration de l'habitat et à la construction résidentielle neuve. INOHA les fédère pour les aider à accélérer leur développement dans une approche multi-canal et s'engage auprès d'eux à les éclairer, à construire et à peser dans un esprit de partage, d'engagement et de respect. INOHA et ses adhérents sont au service des Français qui font de leur habitat une valeur refuge, source de leur bien-être.